

## EEN VOLATIELE WERELD MET RISICO'S EN KANSEN

**G**eopolitieke gebeurtenissen laten zich, in tegenstelling tot geopolitieke trends, vaak lastig voorspellen. Wie had er vijf jaar geleden kunnen bedenken dat we te maken zouden krijgen met de grootste pandemie in honderd jaar en de grootste oorlog in Europa sinds WOII? Wat we wel kunnen doen, is geopolitieke trends goed analyseren en met een ander perspectief naar de wereld kijken – wat minder Eurocentrisch.

Volgens het IMF zal de wereldeconomie in 2024 met circa 2,9% groeien. Daarbij zullen de VS (1,5%) en de Eurozone (1,2%) achterblijven bij opkomende landen in Azië (4,8%), Latijns-Amerika (2,3%) en Sub-Sahara Afrika (4,0%). Klimaat, mondiale ongelijkheid en schuldencrisis, hoge voedsel- en energieprijzen, de oorlogen in Oekraïne en in het Midden-Oosten, inflatie en geo-economische fragmentatie zullen de groei wereldwijd blijven temperen.

Om de wereld van vandaag een beetje te begrijpen, is het belangrijk om naar de bredere context te kijken. Er zijn drie grote autocratieën – China, Rusland en Iran – die af willen van de door Amerika geleide wereldorde en een nieuwe alternatieve orde aan de wereld willen opdringen. De drie zijn continu bezig met het 'testen van het Westen'. Of het nu gaat om de Russische oorlog in Oekraïne, de strijd van Hamas tegen Israël of de crisis rondom Taiwan.

Op 1 januari 2024 breidt de BRICS uit met zes nieuwe leden: Argentinië, Ethiopië, Egypte, de VAE, Iran en Saudi-Arabië. Het machtsblok van opkomende economieën vertegenwoordigt straks bijna de helft van de wereldbevolking en ruim een derde van de wereldeconomie. Daarmee overvleugelt de BRICS straks de G7. Circa veertig andere landen staan in de rij om ook lid te worden. Als Indonesië toetreedt zijn de drie leiders van de

Ongebonden Landen en de Global South – India, Indonesië en Brazilië – straks verenigd in één kamp met de drie grote autocratieën China, Rusland en Iran.

### ‘Een eenvoudige suggestie: raadpleeg bij het dagelijks bekijken van internationaal nieuws ook eens niet-Westerse media’

Betekent dit dat de Global South volledig in het autocratisch kamp is terecht gekomen? Nee, geenszins. Brazilië, India en Indonesië zijn de leiders van de Ongebonden Landen en willen - zoals de naam al zegt - juist niet in óf het Westerse óf het autocratische kamp gezogen worden. En als we ons dat goed realiseren, biedt dat kansen voor ons in Europa.

Europa heeft grote ambities. De toekomstige economie van Europa – en ook van Nederland – moet duurzamer, eerlijker, veiliger en digitaler. Landen in Latijns-Amerika en Afrika kunnen ons helpen met die gewenste transities, denk aan grondstoffen. Maar, dat vereist wel dat we op een meer gelijkwaardige, respectvolle wijze met die landen omgaan dan in het verleden.

De blik wat vaker richten op het Zuiden leidt ook tot nieuwe, positieve perspectieven. Een eenvoudige suggestie: raadpleeg bij het dagelijks bekijken van internationaal nieuws ook eens niet-Westerse media. Scroll bijvoorbeeld ook eens door de berichten op de sites van de South China Morning Post, The Times of India, Folha de S. Paulo of The Africa Report. In

veel van die landen kijken ondernemers, jonge generaties en anderen vaak veel opgewekter naar de toekomst dan wij.

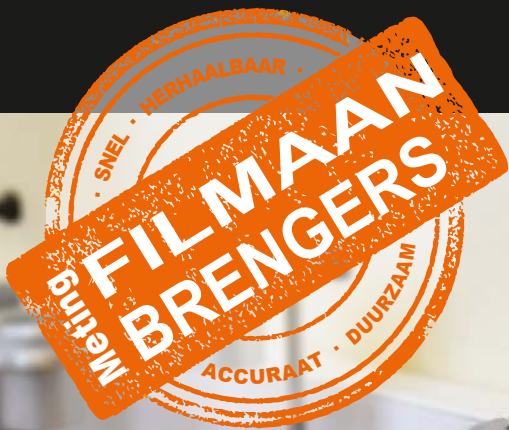
Wat betekent de volatiele wereld nu voor u als ondernemer in de verf- en inktsector? Paar adviezen op basis van succesvolle ervaringen bij andere Europese bedrijven. Ten eerste: integreer geopolitiek risicomanagement in de eigen businessstrategie- en planning, net zoals u doet met financieel, operationeel en ander risicomanagement. Identificeer, analyseer en mitigeer de politieke risico's. Dit alles hoeft weinig tijd en werk te kosten. Ten tweede, ondernemen in een kantelende wereldorde en een Europa dat echt een andere richting is ingeslagen vereist ook de moed om te investeren in nieuwe relaties, stakeholders en partners. Kijk eens goed naar uw huidige stakeholders, helpen ze u echt met het verder brengen van uw ambitieuze visie, strategie en plannen?

Wat de wereld in 2024 gaat brengen, we weten het niet. Ajax zal geen kampioen worden, in Parijs zijn de Olympische Spelen en er zal een nieuwe bewoner komen in het Torentje. Maar, voor de rest, we hebben geen idee. Wat we wel kunnen doen, is denken in scenario's en positief blijven, denken in kansen en ruimte bieden aan nieuwe generaties.



**ALEX KRIJGER**  
OPRICHTER VAN  
GEOPOLITIEK ADVIESBUREAU  
KRIJGER & PARTNERS

elcometer®



Maak consistente en reproduceerbare coating monsters met de **Elcometer 4340** gemotoriseerde film applicator

[elcometer.com](http://elcometer.com)